

# Small Steps Giant Leap





“

If you only do  
what you can do,  
you will never be more  
than you are now

**Master Shifu**

”



## **BPR Lestari** **Annual Report 2015**

- 6** Report from the Board of Commissioners
- 8** Report from the Board of Directors
- 10** Small Steps, Giant Leap
- 14** 2015 Strategy : Shared Values  
Corporate Identity & Giving It Back
- 18** Golden Awards
- 20** Good Corporate Governance  
& Management Trainee
- 22** 12 Kantor BPR Lestari
- 24** BPR Arthasari Kencana  
Our Sister Company
- 26** Event Highlights
- 32** 2016 Strategy : Transactional Banking,  
Human Capital, Easy KPR & National Presence
- 38** The Royal : 7 Facilities in One Card
- 40** BPR Lestari Road Map
- 42** **FINANCIAL HIGHLIGHTS**  
Laporan Auditor Independent  
Laporan Neraca  
Laporan Laba Rugi  
Laporan Perubahan Modal  
Laporan Arus Kas

PT. BPR SRI ARTHA LESTARI  
Jl. Teuku Umar 110 Denpasar  
T. (0361) 246706 F. (0361) 246705

# Report from the Board of Commissioners

**TAHUN 2015 LALU**, BPR Lestari sudah beroperasi di Bali 16 tahun. Saya gembira dengan perkembangannya. Aset Rp. 3 Triliun lebih dan ranking #3 BPR terbesar di Indonesia merupakan prestasi yang tidak sembarangan, terlebih mengingat usianya yang masih cukup muda.

Dan kemampuannya untuk tetap tumbuh di tahun 2015, yang saya sebut sebagai tahun *nyerempet-nyerempet* bahaya (*Year of Living Dangerously*), dimana perbankan dan perekonomian menghadapi tantangan terbesarnya dalam 5 tahun terakhir ini, membuktikan bahwa manajemen BPR Lestari, beserta seluruh stafnya mempunyai kemampuan mengendalikan mesin organisasinya.

Oleh karenanya, saya mengucapkan selamat atas prestasi dan pencapaian serta penghargaan yang sebesar-besarnya kepada

Board of Directors, para Kepala Divisi dan jajarannya di kantor pusat, para Kepala Kantor dan kepada para Business Leader, para Kepala Bagian, para Sales Officer, dan seluruh petugas Back Office, Teller dan Customer Service Officer yang saya lihat bekerja tanpa kenal lelah. *I know you worked very...very hard!*

#### **And Yeah..... We Did It Again!**

Tahun ini, bisnis kita tumbuh 25%-an di tengah ekonomi yang melambat (4.7% - 4.9%). Ini adalah

pertumbuhan 20% - 30% yang berturut-turut dalam 10 tahun terakhir. Laba setahun yang kita capai di 2010, kini diperoleh dalam waktu sebulan. *Amazing and extraordinary achievement!*

Tentunya dengan prestasi seperti di atas, selain karena memang pesatnya pertumbuhan ekonomi di Bali, ada beberapa hal yang tentunya telah benar kita lakukan.

Level energi yang tinggi dari setiap karyawan, dari level CEO sampai yang terbawah, sangat berperan besar. Kalau dilihat dari sini, *corporate culture* yang

### ” **Year Of Living Dangerously**

*Tahun 2015 lalu, perbankan dan perekonomian menghadapi tantangan terbesar dalam 5 tahun terakhir ini, dan BPR Lestari sanggup melewatinya. Ini membuktikan bahwa manajemen beserta seluruh stafnya mempunyai kemampuan mengendalikan mesin organisasinya.*

“

dibangun perusahaan sudah mulai bisa membedakan keluarga besar BPR Lestari dengan yang lainnya.

Di periode berikutnya, tentu tidak semuanya akan mudah, saya pikir kita bisa optimis untuk bisa sukses mencapai Visi 2020. Pencapaian kita selama ini membuktikan bahwa kita bisa. *Good Leadership, Corporate Values* dan *Service Credo* antara lain adalah modal yang sudah kita punya. Disamping itu ada beberapa hal yang perlu kita perjuangkan.

#### **No More Strategy!**

Apa yang kita sudah capai tentunya merupakan landasan, papan loncatan untuk pencapaian level berikutnya. Apa yang sudah baik kita lakukan harus bisa kita ulang. Apa yang kita punya terus diasah dan diperbaiki. Rasanya kita tidak perlu strategi baru. Kita hanya perlu melatih strategi sampai sempurna dan konsisten *delivery*-nya.

Seperti kata Bruce Lee, “...saya tidak takut orang yang berlatih 1000 jurus. Saya takut kepada orang yang berlatih 1 jurus 1000 kali...”

Kita harus terus mengasah keterampilan kita, melatih praktek-praktek manajemen yang sudah kita lakukan, *our service credo, our shared values, measurement on everything, quota* tindakan, *sales contest* dan sebagainya. Sampai *perfection!*

Sekali lagi, selamat kepada tim kerja atas pencapain sejauh ini, *well done and keep the good work!* Selamat Berjuang



Alex P. Chandra  
Chairman BPR Lestari



# Report from the Board of Directors

**SATU TAHUN LAGI TELAH KITA LALUI.** Seperti tahun-tahun sebelumnya, kami atas nama Direksi melaporkan perkembangan kinerja usaha di tahun 2015.

Sebagaimana kita sadari, industri perbankan di tahun 2015 menghadapi keadaan perekonomian yang sama menantang dengan tahun 2014, dengan pertumbuhan ekonomi yang melambat, tingkat bunga yang tinggi, likuiditas yang ketat serta marjin yang tertekan. Namun ditengah keadaan ekonomi yang menantang tersebut, BPR Lestari kembali membuktikan ketahanannya dengan hasil kinerja keuangan yang solid.

Pencapaian tersebut merupakan realisasi berbagai insiatif yang dirancang untuk menjaga likuiditas dan kualitas aset, serta pada saat yang sama *personalized services* tetap menjadi prioritas untuk kami jalankan bagi nasabah terbaik kami.

Dalam menyikapi tantangan tahun 2015, Direksi BPR Lestari mengelola bisnis dengan hati-hati dan berupaya menjaga keseimbangan antara peluang dan resiko.

Ke depan, BPR Lestari akan terus memantau dengan cermat perkembangan situasi ekonomi maupun politik, serta akan mengambil langkah-langkah proaktif untuk mempertahankan praktik-praktik perbankan yang sehat dan posisi neraca yang solid.

Menutup tahun 2015, atas nama Direksi, saya menyampaikan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya kepada Dewan Komisaris atas dukungan tanpa lelah dan masukan yang berharga kepada Direksi dan jajaran manajemen sepanjang tahun,

## ” The Dream Company

*Di tahun 2015, pertumbuhan ekonomi melambat, tingkat bunga tinggi, likuiditas yang ketat serta marjin yang tertekan. Namun, ditengah keadaan ekonomi yang menantang tersebut, BPR Lestari kembali membuktikan ketahanannya dengan hasil kinerja keuangan yang solid.*

sehingga BPR Lestari mampu melangkah dengan pasti di tengah berbagai tantangan yang muncul dalam lingkungan usaha.

Penghargaan yang tulus juga kami sampaikan kepada seluruh karyawan, atas dedikasi dan kerja kerasnya, dan memungkinkan BPR Lestari meraih pencapaiannya yang hebat.

Kami juga menyadari sepenuhnya bahwa keberhasilan BPR Lestari dalam mempertahankan kinerja usaha di tengah berbagai tantangan adalah berkat kepercayaan penuh dari para nasabah. Kepercayaan tersebut telah memotivasi segenap karyawan BPR Lestari untuk bekerja keras menjaga kepercayaan tersebut dan menyediakan produk dan layanan terbaik bagi nasabah kami yang bernilai.

Akhir kata, mewakili Direksi dan jajaran manajemen BPR Lestari, kami mengucapkan terimakasih kepada segenap pemangku kepentingan, termasuk Otoritas Jasa Keuangan dan Bank Indonesia, atas segala dukungan dan kepercayaan yang telah diberikan kepada kami, sehingga memungkinkan kami memandang tahun-tahun mendatang dengan penuh optimisme dan percaya diri, membawa BPR Lestari sebagai The Dream Company.



Pribadi Budiono  
Direktur Utama BPR Lestari



# Small Steps Giant Leap



**TAHUN 2015** diwarnai dengan banyaknya perkembangan positif di tengah situasi ekonomi dan bisnis yang tidak menentu, sebagian orang menyebutnya sebagai *dangerous year!* Ekonomi nasional pada tahun 2015 tumbuh tipis di tengah sejumlah tantangan yang menghadang. Dari sisi eksternal, ekspektasi kenaikan suku bunga The FED mengancam daya tawar nilai tukar rupiah terhadap dolar. Dengan posisi Indonesia sebagai negara *net importir*, pelemahan rupiah akan berdampak kurang bagus terhadap perekonomian nasional.

Defisit anggaran pun akan semakin membengkak dan cadangan devisa tergerus. Situasi geopolitik di kawasan Asia dan Eropa patut diwaspadai memberi dampak terhadap pasar uang lokal. Selain itu, belum pastinya penguatan pasar komoditas global juga dapat mengganggu ekspor nasional yang masih mengandalkan bahan mentah. Namun ditengah kondisi tersebut, BPR Lestari berhasil melaluinya dengan penuh keberhasilan.

## ” Visi, On Progress

Keberhasilan BPR Lestari untuk terus bertumbuh selama 16 tahun terakhir, tidak lepas dari industri BPR yang belum begitu kompetitif khususnya di Bali. BPR Lestari memberi angin segar yang *fresh*, penawaran dan penampilan yang tidak diberikan oleh bank-bank kompetitor.



# Menuju Pentas Nasional

Bukan hanya mencapai harapan-harapan yang telah dicanangkan sebelumnya, BPR Lestari juga mampu menghadapi sejumlah kejadian tak terduga di tahun 2015 tersebut. Ini adalah tahun yang hebat bagi BPR Lestari. Keberhasilannya untuk terus bertumbuh selama 16 tahun terakhir, tidak lepas dari industri BPR yang belum begitu kompetitif khususnya di Bali. BPR Lestari memberi angin segar yang *fresh*, penawaran dan penampilan yang tidak diberikan oleh bank-bank kompetitor.

Yang kedua, dalam 10 tahun terakhir merupakan *booming* period perekonomian Indonesia. Walaupun masa gejolak sedikit di tahun 2009-2010, namun secara keseluruhan 10 tahun terakhir, Indonesia dan Bali khususnya mengalami pertumbuhan yang pesat. BPR Lestari berada pada tempat yang tepat, pada waktu yang benar dengan kendaraan yang cocok.

Namun kini, kompetisi berubah. Industri BPR tidak lagi sama dengan situasi satu dekade lalu. Persaingan semakin ketat. Itu sebabnya BPR Lestari tidak serta merta berpuas diri dan tidak berbenah. Agar tetap relevan dengan pasar, maka BPR Lestari pun diuntut untuk melakukan perbaikan. Di lain sisi, perekonomian juga berubah arah, akan ada fase tahun-tahun yang berat.

Disinilah ujian sesungguhnya, apakah bisnis model yang sudah ada akan tetap dipertahankan, dan memungkinkan untuk BPR Lestari tetap bertumbuh dalam kondisi ekonomi yang melambat? Semuanya adalah tantangan yang walaupun diyakini mampu dihadapi, namun tidak boleh dipandang sebelah mata.

## 'VISI' ON PROGRESS

Untuk itulah, pertama kalinya di tahun 2015 lalu melalui Lestari Group, mulai mewujudkan visinya untuk beroperasi di level nasional (*National Presence*) dan menjadi juara (#1, #2 maksimal #3) di masing-masing daerah (*Local Champions*). Untuk itu, diwujudkanlah visi dan *business plan 2025*, yang diantaranya mencakup bisnis di luar Propinsi Bali. *Road map*-nya dibagi dua, *National Presence (2020)* dan kemudian *Local Champions (2025)*. Sampai 2020 ditargetkan sudah punya 'cabang' di seluruh Propinsi Jawa dan Bali (7 propinsi).

Dan pada tahun 2015 lalu, satu 'cabang' di luar Bali sudah lahir, BPR Lestari Jawa Timur. Nantinya setelah Jawa Timur, maka satu persatu akan hadir di sejumlah daerah lainnya, Jawa Tengah, Yogyakarta, Jawa Barat, Banten dan DKI Jakarta (2020). Setelah itu kita akan perluas operasinya, kota demi kota. Langkah strategis melalui BPR Lestari Jawa Timur, adalah tapak kecil yang ibarat langkahnya Neil Amstrong di bulan. *It's a small step, but our giant leap!*

Jika hal ini dikerjakan dengan konsisten, maka di tahun 2020, sesuai dengan rencana, maka Lestari Group sudah harus

memiliki 'kaki' di 7 propinsi di luar Bali dengan aset mencapai Rp. 12,5 Triliun.

Dalam jangka panjang, diharapkan langkah-langkah kecil ini akan menjadi lompatan raksasa bagi pertumbuhan Lestari Group, dan mewujudkan visinya sebagai salah satu lembaga keuangan BPR terbesar nasional.

Yang pada gilirannya, misi sebagai *Force for Good Company* untuk memberikan *impact* yang lebih besar bagi masyarakat luas juga tercapai.

# 2015 strategy



**SELAIN LANGKAH KAKI** yang di jejakkan di Jawa Timur, BPR Lestari juga mencapai satu *milestone* baru di awal tahun 2015, yakni mencapai aset Rp. 3 Triliun. Prestasi meyakinkan ini, tidak lepas dari sejumlah faktor yang mendorong kinerja BPR Lestari terus bertahan pada posisi *excellent*. Setidaknya, ada 3 *distinction factors* yang sangat dominan berkontribusi terhadap pencapaian tersebut, bahkan ketika nilai tukar rupiah terpuruk dan disatu sisi ekonomi juga tengah melambat. Yakni Shared Values, New Corporate Identity dan Giving It Back Program.

## Shared Values

Yang pertama adalah keberhasilan dalam mentransformasi *shared values* kepada setiap individu dalam organisasi, agar memiliki pegangan, a *common behavior*. Bagaimana bersikap sebagai seorang “Lestarian”. *Common behaviour* tersebutlah yang membantu BPR Lestari mencapai visi besar yang sudah dicanangkan. Hal ini terlihat dari level energi yang tinggi dari setiap karyawan, *fearless!* Keberanian untuk terus berkarya dan bekerja dengan semangat dan ideologi perusahaan. Inilah yang kemudian membedakan keluarga besar BPR Lestari dengan yang lainnya. Adapun *Shared Values* yang sepanjang tahun 2015 terus di kampanyekan kepada para Lestarian adalah :

1. Perbaikan Yang Terus Menerus | **CONTINUOUS & NEVER ENDING IMPROVEMENT**
2. Komitmen Untuk Belajar Setiap Hari | **COMMIT TO LEARN EVERYDAY**
3. Menjadi Orang Yang Dapat Dipercaya | **GIVE PEOPLE A REASON TO TRUST**
4. Menjadi Contoh, Hidup Sehat Dan Sejahtera | **BE A ROLE MODEL LIVE HEALTHY & WEALTHY**
5. Menjadi Pribadi Yang Optimis | **BE AN OPTIMIST**
6. Obsesi Terhadap Nilai-Nilai Pelanggan | **OBSESSIVE TO CUSTOMER VALUES**
7. Kelenturan Dan Kesiediaan Untuk Mengikuti Perubahan | **FLEXIBILITY**



# Giving It Back

Yang tidak kalah pentingnya adalah program “Lestari Giving It Back”. Konsepsi tanggung jawab sosial ini masih tetap diarahkan pada pengembangan kualitas masyarakat di bidang pendidikan dan sosial. Selain sejumlah program yang sudah biasa dilakukan seperti beasiswa Generasi Lestari, pemberian bantuan kepada para penyandang cacat atau mendukung program pengentasan kemiskinan Pemerintah Propinsi Bali melalui Program Bedah Rumah. Maka mulai akhir tahun kemarin, Lestari juga membuka program baru, yakni Lestari Mini Library, program bantuan buku-buku bacaan yang diberikan ke sejumlah panti asuhan. Program ini, membagikan 1000 buku sekaligus rak buku untuk penyimpanan literatur bacaan tersebut. Program ini adalah wujud BPR Lestari untuk mengentaskan kemiskinan melalui peningkatan kualitas masyarakatnya melalui buku.

# Corporate Identity

Selain pengembangan kapasitas orang-orangnya, perubahan juga dilakukan dari sisi *brand*. Pada tahun 2015 lalu, secara resmi BPR Lestari memperkenalkan konsep *brand identity* yang baru. Tampil dengan desain lebih *fresh* dan dinamis, yang diharapkan mampu membentuk citra positif dan semakin tangguh dimata masyarakat. Implementasi dari peremajaan *brand* tersebut juga diterjemahkan lewat sejumlah inovasi produk yang tiada henti, memberikan *experience* baru merupakan sesuatu yang wajib dilakukan untuk menambah *values* kepada nasabah.

Bersamaan dengan itu, penetrasi layanan melalui konten digital juga secara masif dan konsisten terus dijalankan, melalui akun Lestari Wealthy dan Lestari Healthy, BPR Lestari memberikan edukasi akan kesehatan dan seputar keuangan dan investasi. Hal ini menjadi *awareness* khususnya bagi nasabah baru, dan *create bonding* dengan *existing customer*.



# Golden Awards

**PENCAPAIAN BPR LESTARI YANG TERUS BERTUMBUH**, mendapatkan apresiasi dari salah satu majalah Perbankan Nasional, sebuah penghargaan atas kinerja konsisten yang ditunjukkan manajemen BPR Lestari, berbuah predikat sebagai bank dengan kinerja sangat bagus sejak tahun 2010. Dan setelah 5 tahun berturut-turut menerima penghargaan ini, maka di tahun 2015 lalu, setelah kembali menunjukkan performa yang *excellent*, maka BPR Lestari menerima Golden Awards, yang menandakan bahwa sudah 5 kali penghargaan bergengsi ini diraih BPR Lestari.



Predikat Sangat Bagus  
Dalam Kinerja Keuangan  
Tahun 2010



Predikat Sangat Bagus  
Dalam Kinerja Keuangan  
Tahun 2011



Predikat Sangat Bagus  
Dalam Kinerja Keuangan  
Tahun 2012



Predikat Sangat Bagus  
Dalam Kinerja Keuangan  
Tahun 2013



Predikat Sangat Bagus  
Dalam Kinerja Keuangan  
Tahun 2014



# Management Trainee

## Good Corporate Governance

**UNTUK MENJAGA** prestasi dan performa keuangan yang sudah dicapai dengan baik selama beberapa tahun ini, serta untuk menghadapi tantangan dalam sektor perbankan Indonesia, maka BPR Lestari melakukan penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance - GCG*) secara konsisten. Yang diyakini merupakan faktor penting dalam memelihara kepercayaan nasabah, pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya.

Penerapan prinsip-prinsip GCG di seluruh jenjang organisasi mendukung upaya BPR Lestari dalam mempertahankan reputasi, sekaligus memastikan tercapainya kinerja usaha yang sehat. Oleh karena itu, di tahun 2015 BPR Lestari telah membentuk Satuan Kerja Kepatuhan yang berfungsi sebagai “alat” pencegahan sekaligus unit yang memastikan kebijakan, ketentuan, prosedur serta kegiatan usaha yang dilakukan oleh BPR Lestari telah sesuai dengan peraturan otoritas.



**BPR LESTARI** terus membutuhkan calon-calon pemimpin di masa depan, maka sejak tahun 2007, perusahaan telah mempersiapkan program khusus untuk merekrut, mendidik dan melatih calon pemimpin BPR Lestari dengan nama program Management Trainee.

Program ini ibarat Pasukan Khusus yang dibentuk, dididik dan dilatih dengan berbagai pelatihan dan pendidikan berkelanjutan, mulai dari pendidikan dasar perbankan hingga pendidikan mengenai *leadership*. Salah satu pendidikan yang telah dilaksanakan yaitu Leadership Camp di tahun 2015. Selama 2 hari penuh para Management Trainee ditempa secara fisik maupun mental untuk melatih *skill* kepemimpinan, potensi serta kepercayaan diri.

Program ini memang didesain untuk memenuhi kebutuhan akan calon *leader* yang sangat besar, sehingga harus dipersiapkan sejak dini. Hingga saat ini, jumlah Management Trainee baik yang sudah lulus maupun yang masih menempuh pendidikan berjumlah 34 orang. Sebagian besar dari lulusan Management Trainee sudah menduduki posisi strategis di BPR Lestari, baik yang memimpin suatu divisi atau tim kerja lainnya.

**SEPANJANG 16 TAHUN PERJALANANNYA**, BPR Lestari yang memulai kantor kecilnya di kawasan Kuta, kini telah bertumbuh dengan 12 kantor yang tersebar disejumlah titik di kota Denpasar. Hal ini untuk memudahkan nasabah BPR Lestari agar lebih dekat dalam mendapatkan pelayanan.

**Lestari Teuku Umar**

Jl. Teuku Umar No. 110 Denpasar  
Telp. 0361-246706 (hunting)



**Lestari Thamrin**

Jl. Thamrin No. 31 Denpasar  
Telp. 0361-424882



**Lestari Renon**

Pertokoan Dewata Square  
Jl. Letda Tantular No. 1 Blok A 16  
Denpasar  
Telp. 0361-229931

# 12 Kantor BPR Lestari

**Lestari Gatsu Tengah**

Jl. Gatot Subroto No. 356 Denpasar  
Telp. 0361-8450016



**Lestari Gatsu Barat**

Jl. Gatot Subroto Kav 2 No 3 Dps  
Telp. 0361-419928



**Lestari Renon Square**

Pertokoan Renon Square  
Jl. Raya Puputan Renon Blok F  
Telp 0361-247547



**Lestari Sanur**

Jl. By Pass Ngurah Rai  
No. 126 Denpasar  
Telp 0361 288331



**Lestari WR Supratman**

Jl. WR Supratman No. 141 Denpasar  
Telp 0361-226213



**Lestari Tohpati**

Jl. WR Supratman No. 311 Denpasar  
Telp 0361 262021

**Lestari Benoa**

Ruko Istana Regency  
Jl. Diponegoro No. 677 Pesanggaran  
Telp 0361-729047



**Lestari Hayam Wuruk**

Jl. Hayam Wuruk No. 103 Denpasar  
Telp 0361 222191



# BPR Arthasari Kencana

## OUR SISTER COMPANY

### LESTARI GROUP MELALUI HOLDING COMPANY PT. LESTARI CAPITAL,

resmi menapakkan langkah barunya di luar Propinsi Bali, dengan mengakuisisi satu BPR di Jawa Timur yaitu BPR Arthasari Kencana Malang. Ika Norma Ningrum, talenta muda yang juga merupakan didikan dari BPR Lestari Bali, dan telah berhasil memimpin Kantor Lestari Sanur, adalah orang pertama yang dikirim untuk "misi" ini. Di bawah komandonya, Ika akan memimpin tim kerja yang memiliki visi besar, yakni menjadi salah satu BPR terbaik di Jawa Timur.



Rencana kantor cabang BPR Arthasari Kencana



#### Team Works

Tim kerja BPR Arthasari Kencana hadir untuk memeriahkan Sales Conference 2016 yang di gelar BPR Lestari Bali

#### Chief Executive Officer

Dikomandani oleh CEO muda dan energik, Ika Norma Ningrum, BPR Arthasari Kencana membangun organisasi 'brick by brick.'



#### Development Program

Salah satu faktor keberhasilan BPR Lestari Bali karena program pendidikan karyawannya, hal yang sama dilakukan di BPR Arthasari Kencana



#### Quality Meeting

Untuk menjaga dan meningkatkan performa, tim kerja menggelar Quality Meeting sebagai evaluasi dan pembahasan perencanaan kerja ke depan



#### Healthy Living

Sebagaimana misi BPR Lestari, untuk menjadi sarana perubahan dari lingkungan terkecil di keluarga Lestari Group. Maka pola hidup sehat menjadi salah satu agenda yang wajib dilaksanakan. Bukan hanya di dilakukan oleh BPR Lestari Bali, namun juga dilaksanakan oleh tim kerja BPR Arthasari Kencana

# 2015 Event Highlights

**BPR LESTARI** menggelar begitu banyak aktifitas yang diselenggarakan sepanjang tahun 2015. Berikut beberapa diantaranya yang sarat dengan kegembiraan dan kemeriahan :



## 17 Januari 2015 Lestari Star Awards 2015

Membuka tahun 2015, BPR Lestari menggelar *Sales Conference*, sebuah ajang internal tahunan yang bertujuan untuk mengapresiasi karyawan-karyawati BPR Lestari yang berpredikat “bintang” atas kinerja dan prestasinya dalam memajukan bisnis BPR Lestari. Sebelum acara penghargaan utama berlangsung, para staf mengikuti seminar asuhan Ben Abadi tentang kiat-kiat menjadi *sales* bintang. Sementara petangnya, sambil menyibak senja di Ayana Resort, tempat berlangsungnya acara, seluruh “Lestarian” pun menikmati jamuan makan malam mewah.

Pesta sesungguhnya, dimulai pada pukul 7 malam. Dengan *dress code* “*fabulous white*” acara *intern* ini menyajikan sejumlah kejutan-kejutan menarik. Malam makin menegangkan tatkala beberapa nama peraih penghargaan Lestari Star Awards 2015 dibacakan. Beberapa katagori yang diperebutkan malam itu adalah *The Rookie Star Award*, *The Supporting Star Award*, *The Star of AO dan PBO*, *Branch Star Award* dan *Unit Business Star Award*.

## 13 Maret 2015 CIMB Niaga Lanjutkan Kerjasama Linkage dengan BPR Lestari

CIMB Niaga kembali menaruh kepercayaannya terhadap BPR Lestari dengan melanjutkan kerjasama *linkage* program yang sempat sukses dijalankan di tahun 2014. Sementara itu untuk tahun ini, adapun dana kredit yang dikucurkan oleh CIMB Niaga sejumlah Rp 150 Miliar. Lewat suntikan dana tersebut diharapkan BPR Lestari mampu meningkatkan penyaluran kredit di sektor UMKM Bali secara merata. Tidak hanya CIMB Niaga yang memperpanjang kerjasama *linkage program*-nya dengan BPR Lestari di tahun 2015, melainkan juga BII juga secara resmi mengucurkan dana kredit sebesar Rp 150 Miliar di program serupa.



BPR Lestari sedang gencar-gencarnya menyebarkan virus “*healthy living*” di lingkungan keluarga besarnya. *Spirit* ini pun turut ditularkan di ajang Arisan Lestari. Melihat kesadaran akan gaya hidup sehat menjadi urgensi masyarakat urban masa kini, membuat Arisan Lestari mengangkat isu kesehatan di gelarnya ini. Tentu kesehatan sangat identik dengan aktivitas olahraga. Terlebih melihat kondisi wanita karir di Bali yang dewasa ini lebih sibuk dengan rutinitas pekerjaannya, hingga lupa menyisihkan waktu untuk berolahraga. Oleh sebab itu, Arisan Lestari pun membawa konsep arisan dengan tema “*Healthy Lifestyle, Zumba Cantik*”. Program Arisan Lestari mengundang sebanyak-banyaknya wanita aktif di Bali untuk bergabung. Tak hanya untuk sekadar

arisan, tetapi juga bisa menjalin *networking* dan *sharing* bisnis mereka di ajang tersebut. Arisan Lestari memang dirancang untuk *empowering woman*.

## 14 Maret 2015 Zumba Cantik Bareng Arisan Lestari



## 28 Maret 2015 Warna-Warni Entrepreneur Festival 2015

Untuk kedua kalinya, BPR Lestari bekerjasama dengan Majalah Money&I dan Sekolah Akuntansi Keuangan & Perbankan (AKUBANK) menyelenggarakan sebuah pesta kewirausahaan bertajuk *Entrepreneur Festival* (EF). Bertempat di Balai Pertemuan Bhumiku Denpasar, *Entrepreneur Festival 2015* dihadiri oleh ratusan praktisi bisnis, pelaku usaha baik dari korporasi besar hingga UMKM, investor dan profesional muda.

Berbeda dengan penyelenggaraan tahun sebelumnya yang mengangkat tema perencanaan dan pengembangan bisnis yang berkelanjutan, *Entrepreneur Festival 2015* mengambil

tema seputar perencanaan keuangan. “*Mastering The Game of Money*” menjadi tajuk besar acara yang digelar pada Sabtu, 28 Maret 2015 ini.

Acara yang juga di hadiri oleh Walikota Denpasar, Bapak IB Rai Dharmawijaya Mantra ini, mengundang Safir Senduk, yang terkenal dengan bukunya *Buka Usaha Nggak Kaya? Percuma..!* Di sesi *workshop*, Alex P Chandra juga turut berbagi tentang cara berinvestasi yang benar. Bagi *Chairman* BPR Lestari ini, ada empat hal yang menentukan kesuksesan investasi, yakni *consistency*, *tap into the amazing power of compounding*, *save more* dan *asset allocation*.

# 2015 Event Highlights

Di tahun 2015 ini, BPR Lestari kembali menghadirkan program Undian Tabungan Jumbo Wow demi memberikan apresiasi kepada para nasabah setia BPR Lestari. Adapun pengundian untuk periode pertama di tahun 2015 diselenggarakan pada bulan April di BPR Lestari WR. Supratman. Acara pengundian ini disaksikan oleh jajaran manajemen BPR Lestari, notaris, perwakilan Dinas Sosial Kota Denpasar, serta 50 nasabah BPR Lestari.

Masih seperti tahun sebelumnya, Undian Tabungan Jumbo Wow 2015 bagi-bagi sejumlah hadiah fantastis. Seperti 1 unit Toyota Kijang All New Grand Innova, 5 paket *couple amazing tour* Hongkong – Shen Zhen – Macau, dan 50 unit Samsung TV LED. Perwakilan Dinas Sosial Kota Denpasar pun mengumumkan nama Henry Satex yang merupakan nasabah BPR Lestari Melati, keluar sebagai pemenang hadiah utama Toyota Kijang All New Grand Innova. Semenjak di *launching* di tahun 2011, BPR Lestari baru mengumpulkan saldo Tabungan Jumbo sebesar Rp 50 Miliar, namun per bulan Maret 2015 lalu, posisi saldo meningkat tajam mencapai Rp 501 Miliar dengan raihan nasabah aktif mencapai sekitar 8.700 orang. Semakin sering bertransaksi dan meningkatkan saldo, kesempatan nasabah untuk memenangkan hadiah-hadiah keren di program Undian Tabungan Jumbo Wow pun semakin besar.



16 April 2015  
Periode Pertama  
Undian Tabungan  
Jumbo Wow 2015  
Banjir Hadiah



26 Agustus 2015  
BPR Lestari Umumkan  
Pemenang  
Undian Jumbo Wow  
Periode II

BPR Lestari kembali melakukan pengundian untuk program Jumbo Wow di periode II. Acara ini disaksikan oleh kurang lebih 50 nasabah, jajaran manajemen dan karyawan BPR Lestari, serta pejabat berwenang dari Dinas Sosial, Notaris, Kepolisian, hingga Dinas Perizinan. Terdapat 56 hadiah dibagikan dalam program Undian Jumbo Wow ini, di mana hadiah utama berupa sebuah mobil Kijang All New Grand Innova. Sementara untuk hadiah lainnya, antara lain 5 paket *Couple Amazing Tour* Denpasar – Hongkong – Macau – Shen Zhen – Denpasar, serta 50 unit LED TV.

Undian Jumbo Wow 2015 merupakan program BPR Lestari dengan hadiah terbanyak yang diundi hanya dalam satu hari. Program ini sendiri dimaksudkan untuk meningkatkan volume tabungan transaksi. Tabungan Jumbo memberi banyak kemudahan, antara lain bebas biaya administrasi dan RTGS serta bebas biaya transfer ke bank manapun di seluruh Indonesia, perolehan bunga yang tinggi mencapai 7% dan tentunya berhadiah. Nama I Made Suwija yang tercatat sebagai nasabah BPR Lestari Teuku Umar dengan nomor undian 024219 pun keluar sebagai pemenang *grand prize* Toyota All New Grand Innova.

## 3 September 2015 Power Talk Dinner with BPR Lestari



BPR Lestari menggelar sebuah acara spesial bertajuk *Power Talk Dinner*. Bertempat di Bhumiku Convention Centre, gelaran ini secara eksklusif mengundang ratusan nasabah BPR Lestari yang berpredikat The Royal. Acara ini dikemas dalam bentuk gala *dinner* dan *talkshow*. Adapun praktisi ekonomi Aviliani dan Guru Besar Riset Pusat Penelitian Politik LIPI, Prof. Ikrar Nusa Bhakti didaulat sebagai pembicara utama pada malam itu.

*Power Talk Dinner* with BPR Lestari mengambil tema *Year of Living Dangerously*, di mana terinspirasi dari artikel berjudul serupa yang ditulis Alex P Chandra, *Chairman* BPR Lestari pada Desember 2014 silam dan pernah dimuat di Bali Post, majalah Money&I, serta laman blognya alexpchandra.com, terkait proyeksinya terhadap kondisi perekonomian Indonesia. Acara ini pun mengupas secara detail iklim perekonomian Indonesia yang saat itu tengah ramai akibat pelemahan rupiah terhadap dolar.

Dalam *talkshow* yang berlangsung kurang lebih dua jam ini, Aviliani pun memberi paparan dari perspektif ekonomi global maupun nasional, sementara Prof. Ikrar Nusa Bhakti menawarkan sudut pandang dari dunia politik. Diskusi bersama dua pembicara nasional itu pun dimoderatori secara eksklusif oleh Alex P. Chandra. Walikota Denpasar, IB Rai Wijaya Mantra juga turut hadir membuka acara dan memberi sedikit perspektifnya dari dunia entrepreneur. Tidak hanya disuguhi *talkshow* menarik, *Power Talk Dinner* juga memanjakan para nasabah The Royal BPR Lestari dengan suguhan kuliner lokal. Dikonsep layaknya sebuah *street culinary festival*, beragam *stand* kuliner tradisional pun menemani makan malam para nasabah.

## 17 September 2015 Linkage dengan Bank BJB, Salurkan Kredit Mikro Rp. 80 Miliar



Untuk yang kedua kalinya, PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk (Bank BJB) kembali mempercayakan PT BPR Sri Artha Lestari (BPR Lestari) dalam membantu upaya penguatan kredit mikronya secara nasional. Melalui kerjasama program *linkage* di tahun 2015, Bank BJB memberikan suntikan dana kredit sebesar Rp 80 miliar kepada BPR Lestari untuk disalurkan ke sektor UMKM Bali secara merata. Pada kerjasama sebelumnya, BPR Lestari juga telah dipercaya untuk menjalankan fasilitas kredit sebesar Rp 40 Miliar.

## 2015 Event Highlights



### 29 November 2015 BPR Lestari, Funtastic dan Energic di Usia ke-16

Akhirnya, BPR Lestari memasuki usia 16 tahun. Selama 16 tahun perjalanannya tersebut, BPR Lestari terus berkarya, berdinamika, serta bertumbuh pesat hingga menempati predikat Bank Perkreditan Rakyat terbaik di Bali serta terbaik ketiga secara aset di tingkat nasional. Dalam rangka merayakan eksistensi ke-16 tahun tersebut, BPR Lestari menggelar sebuah perayaan *anniversary* yang mengambil tema “Funtastic and Energic”.

Berangkat dari tema tersebut, konsep acara pun dikemas dengan semangat *healthy living* serta kebersamaan tim. Pun sesuai dengan credo BPR Lestari yang ingin memberikan *social impact* kepada masyarakat lewat ajakan hidup sehat dan sejahtera. Seluruh karyawan BPR Lestari pun diajak untuk mengikuti serangkaian kegiatan sehat yang digelar di Lapangan Niti Mandala Renon Denpasar. Puncak ulang tahun BPR Lestari pun secara resmi ditandai dengan tiup lilin serta pemotongan tumpeng yang dilakukan oleh jajaran direksi dan komisaris. Tidak hanya itu, para manajemen BPR Lestari juga melakukan pelepasan balon ke udara sebagai bentuk harapan yang dipanjatkan tinggi untuk kemajuan BPR Lestari ke depannya.

### 19 Desember 2015

### Hadiah Pamungkas – Undian Tabungan Jumbo

Seperti tahun-tahun sebelumnya, bulan Desember adalah periode pamungkas bagi BPR Lestari dengan produk unggulannya Tabungan Jumbo, untuk membagi-bagikan hadiah. Tersisa, 56 hadiah yang menanti di Canggu Club, ketika pengundian dilaksanakan bertepatan dengan gelaran Arisan Lestari, termasuk diantaranya adalah *grand prize* 1 unit Toyota Kijang All New Grand Innova. Arisan Lestari kali ini sengaja diadakan di luar pusat Kota Denpasar. Hal ini bertujuan untuk memberikan suasana baru dari *venue-venue* sebelumnya.

Mengambil tema “Cooking Class: Fun Cooking & Beauty Class: Natural Beauty Secret”, Arisan Lestari ini dihadiri oleh lebih dari 300 peserta. Dengan adanya dua tema acara ini,

maka peserta pun dibagi ke dalam 2 grup. Arisan Lestari ini menawarkan *doorprize* yang sangat menggiurkan. Kali ini, cincin berlian senilai Rp. 11 Juta diundi sebagai *doorprize* utama. Adalah Ibu Suhartati yang beruntung mendapatkan cincin berlian tersebut.

Dalam kesempatan hari itu, BPR Lestari juga melaksanakan Penarikan Undian Jumbo Wow Periode terakhir di tahun 2015. Dihadiri oleh saksi-saksi dari pejabat yang berwenang seperti dari Dinas Sosial, Notaris dan Kepolisian. Pengundian dimulai dengan pembacaan tata tertib penarikan undian oleh Dinas Sosial. Dalam penarikan kali ini, 1 unit Toyota Kijang All New Grand Innova berhasil dimenangkan oleh I Putu Sukayasa, nasabah BPR Lestari Thamrin.



### 16 Desember 2015

### Berbagi Buku, Berbagi Pengetahuan Untuk Masa Depan

Sudah cukup lama BPR Lestari menaruh perhatian besar terhadap pendidikan, bagi jajaran manajemennya, pendidikan adalah cara terbaik untuk melakukan perubahan bangsa. Bentuk nyata yang dilakukan pun beragam, mulai dari beasiswa Generasi Lestari, Beasiswa Lestari Peduli, hingga bantuan-bantuan lain yang bertujuan untuk memberdayakan masyarakat melalui pendidikan. Yang terbaru, pada tanggal 16 Desember 2015 lalu, BPR Lestari baru saja menggelar program “BPR Lestari Mini Library”.

Program ini ditunjukkan untuk memberikan bantuan 1000 buku dan 10 rak kepada 10 Panti Asuhan



binaan BPR Lestari. Diantaranya Panti Asuhan Tat Twam Asi, Panti Asuhan Elisama, Panti Eben Haeser, Panti Guna Tuna Rungu Wicara, Panti Asuhan Widya Asih IV, Panti Asuhan Laroyba Foundation PP Bali Insani, Panti Kemala Bhayangkari, Panti Senang Hati, Panti Semaraputra, dan Yayasan Kupu-Kupu merupakan 10 Panti Asuhan yang turut mendukung misi BPR Lestari dalam membudayakan membaca sebagai sebuah kebutuhan. Kesepuluh Panti Asuhan ini tersebar bukan hanya di kawasan Denpasar, namun merambah hingga ke Kabupaten Tabanan, Bangli, Gianyar, bahkan Klungkung.

Kegiatan pengembangan budaya baca sejak dini ini, didasari atas keprihatinan manajemen BPR Lestari akan minat baca generasi muda dalam skala nasional yang sangat rendah. Buku yang disumbangkan terdiri atas beberapa jenis, di antaranya buku pengetahuan umum, biografi, ensiklopedia, cerita rakyat, cerita bergambar, buku motivasi dan sejumlah buku menarik lainnya.

### 28 Desember 2015 Pengiriman Hadiah Utama Tabungan Jumbo

Setelah membagikan 2 unit Toyota Kijang All New Grand Innova di 2 periode penarikan undian sebelumnya, maka menjelang pergantian tahun, hadiah mobil yang terakhir pun di bagikan. Kali ini berwarna hitam yang diantarkan langsung ke rumah I Putu Sukayasa selaku nasabah yang beruntung. Mobil berbalut pita itu konvoi ke sejumlah jalan di kawasan Denpasar, dikawal oleh petugas polisi, arak-arakan ini pun menjadi perhatian menarik bagi masyarakat sekitar. Pada pukul 11 siang, I Putu Sukayasa sendiri yang menerima hadiah tersebut, nasabah dari BPR Lestari Thamrin ini pun tak bisa menyembunyikan kegembiraannya. Itu sebabnya, buka Tabungan Jumbo sekarang, dan pastikan di tahun 2016 salah satu mobil ini akan menjadi milik Anda.

# 2016 STRATEGY

**MENGAMBIL TEMA TAHUNAN**, "Small Steps, Giant Leap" BPR Lestari merancang tahun 2016 sebagai tahun eksekusi. Tidak ada lagi strategi-strategi baru yang diciptakan tahun ini. Fokusnya adalah untuk menjalankan sejumlah rencana yang telah disusun pada tahun-tahun sebelumnya. Langkah-langkah kecil saatnya di eksekusi dan diharapkan mampu membawa lompatan yang besar dalam perjalanan BPR Lestari di tahun-tahun selanjutnya. Langkah-langkah kecil guna mewujudkan visi BPR Lestari sebagai Local Champions, National Presence. Adapun 4 langkah yang akan terus di eksekusi pada tahun 2016 adalah, *Transactional Banking, Human Capital, Easy KPR dan National Presence*.

.....

Sebagai pelaksanaan dari rencana kerja tahun 2016 tersebut, secara perlahan-lahan langkah-langkah kecil tersebut mulai dilaksanakan. Beberapa langkah eksekusi diantaranya :

- **Go Transactional Banking.** Tabungan Jumbo pada tahun 2016 nanti akan dilengkapi dengan fasilitas ATM. BPR Lestari akan menjadi *issuer* dan operator langsung ATM ini, dan saat ini pengembangan infrastruktur telah berjalan serta diharapkan rampung pada tahun 2016. Ini merupakan langkah strategis untuk mendukung Tabungan Jumbo sebagai tabungan transaksional yang akan digunakan oleh masyarakat Denpasar nantinya, pun dalam rangka memasuki *transactional banking*.



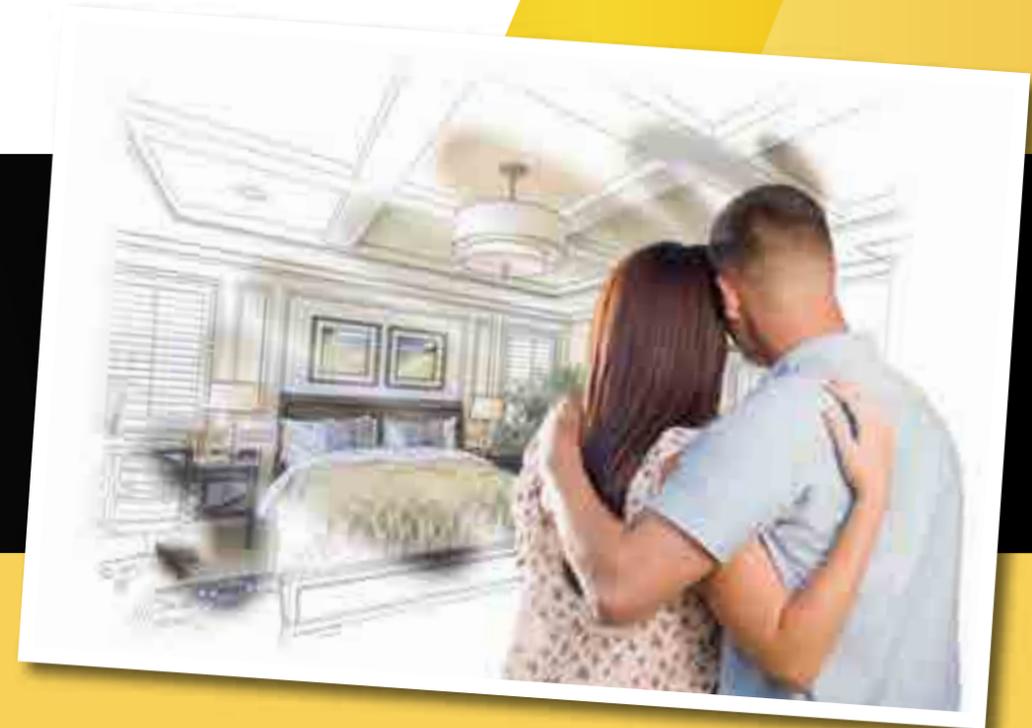
# Go Transactional Human Capital & Easy KPR



- **Human Capital.** Sedangkan dari sisi *human capital*, di tahun 2016 BPR Lestari akan menambah karyawan 100 orang lagi. Perlahan-lahan daya dukung *human capital* akan ditambah hingga nantinya di tahun 2025 BPR Lestari akan terdiri dari 2.000 orang karyawan dengan 100 team. Dengan adanya penambahan karyawan dan tim ini, menjadikan peluang karir di BPR Lestari sangat terbuka lebar.

Ini adalah mimpi yang diberikan kepada para karyawan bahwa BPR Lestari bisa menjadi *The Dream Company*, untuk mewujudkan karir, cita-cita dan masa depan. Menjadikan BPR Lestari sebagai perusahaan impian untuk bekerja dan berkarir bagi para pencari kerja merupakan salah satu tujuan perusahaan kedepannya.

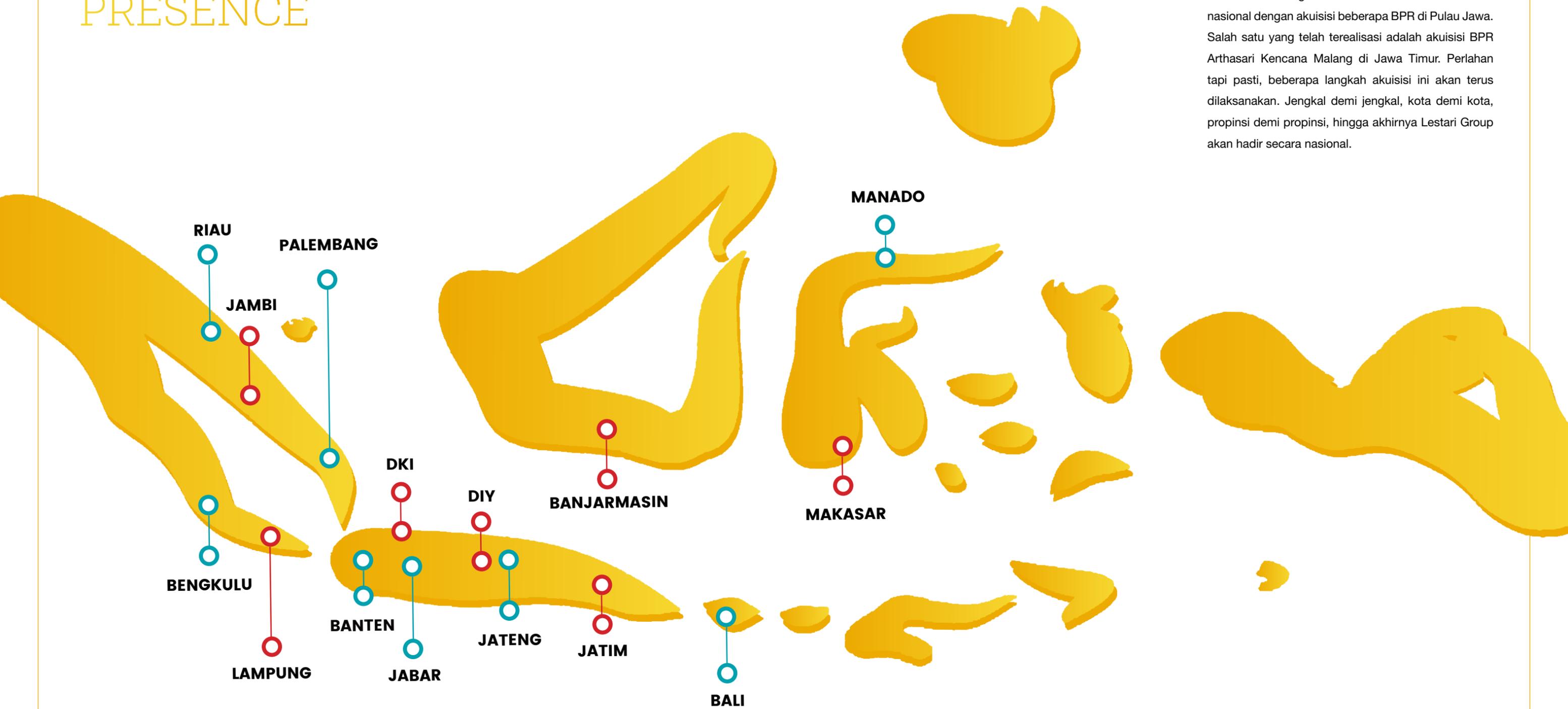
Bukan hanya kuantitas, tapi juga kualitas karyawan pun menjadi perhatian manajemen. Untuk terus membina kepercayaan nasabah dengan menyediakan layanan perbankan yang berkualitas, aman dan handal. Perbaikan demi perbaikan untuk meningkatkan layanan kepada nasabah terus dilakukan. Perubahan-perubahan kecil untuk menciptakan level *service* yang WOW berdasarkan pada *personalized services* tetap berlanjut.



- **Easy KPR.** Program layanan ini hadir sebagai solusi atas keresahan sebagian besar masyarakat, yang memiliki kebutuhan untuk memiliki rumah namun terkendala oleh uang muka (*down payment*) yang cukup besar. Padahal, mereka pada dasarnya memiliki kemampuan yang cukup untuk membayar angsuran. Oleh karena itulah, dengan fasilitas Easy KPR, BPR Lestari memfasilitasi masyarakat yang ingin memiliki rumah hanya dengan uang muka 10% dari harga rumah yang hendak dibeli. Dengan program ini, diharapkan nantinya banyak masyarakat yang bisa memiliki rumah tinggal mereka sendiri.

# NATIONAL PRESENCE

- **Go National.** Untuk mewujudkan visi besar “Local Champions, National Presence”, maka tahun 2015 lalu telah dimulai langkah kecil untuk memasuki kancah nasional dengan akuisisi beberapa BPR di Pulau Jawa. Salah satu yang telah terealisasi adalah akuisisi BPR Arthasari Kencana Malang di Jawa Timur. Perlahan tapi pasti, beberapa langkah akuisisi ini akan terus dilaksanakan. Jengkal demi jengkal, kota demi kota, propinsi demi propinsi, hingga akhirnya Lestari Group akan hadir secara nasional.





THE  
ROYAL

EXPERIENCE MORE

## WHAT'S NEW?

### The Royal 7 Facilities In One Card

Selain 4 strategi yang sudah ada, untuk tetap berkomitmen memberikan layanan yang lebih kepada nasabah sebagai *stake holder*, maka BPR Lestari memberikan pelayanan premium kepada nasabah pemegang kartu The Royal melalui program The Royal, BPR Lestari Privilege Banking. Dalam program ini, nasabah akan diberikan pengalaman lebih, "Experience More", dimana terdapat 7 fasilitas dalam 1 kartu seperti layanan antar jemput dengan The Royal Limousine Airport Transfer atau makan malam dengan Raisa sebagaimana sudah dilakukan diawal tahun 2016 ini

# BPR LESTARI ROAD MAP



**2010**

BPR Lestari masuk peringkat 3 besar sebagai BPR terbesar nasional dari sisi aset. Dan untuk pertama kalinya meraih penghargaan bergengsi dari majalah Infobank sebagai BPR dengan kinerja keuangan yang sangat bagus

**2011**

Satu *milestone* baru dicapai oleh BPR Lestari, karena di tahun 2011, perusahaan ini untuk pertama kalinya meraih aset sebesar Rp. 1 Triliun

**2013**

BPR Lestari membuka kantor baru di jalan Gatot Subroto Barat yang menjadikan BPR Lestari beroperasi dengan 12 kantor di seluruh Denpasar. Ini menjadikan BPR Lestari sebagai pemilik jumlah kantor terbanyak untuk kategori BPR di kota Denpasar

**2015**

Tidak butuh waktu lama bagi BPR Lestari untuk mencapai *milestone* berikutnya. Pada tahun 2015 BPR Lestari mencapai aset Rp. 3 Triliun, dan untuk pertama kalinya mengakuisisi BPR yang berlokasi di luar Denpasar melalui groupnya, yakni Lestari Group. Ini merupakan langkah strategis dalam upaya *go national*.

**2020**

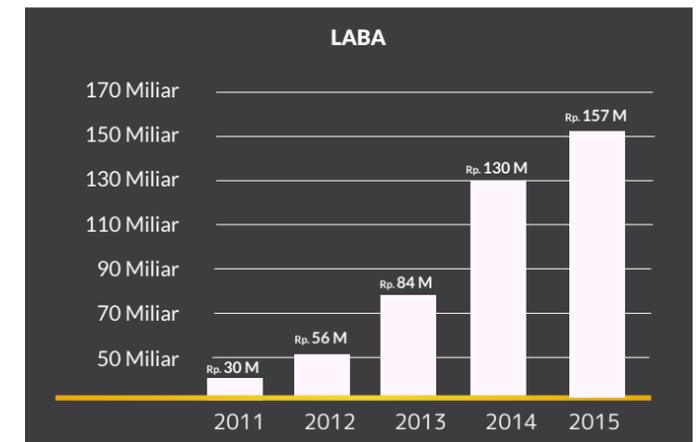
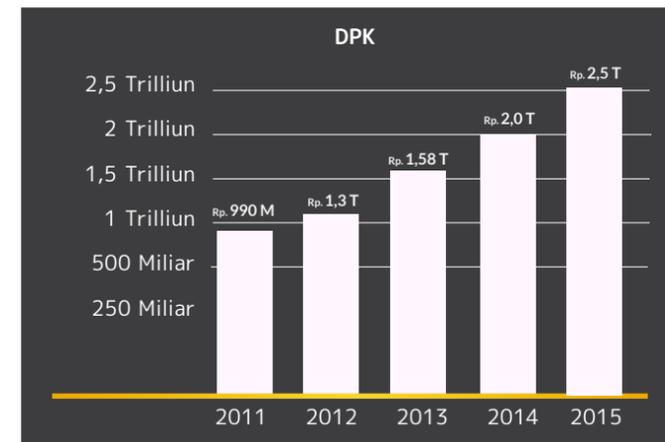
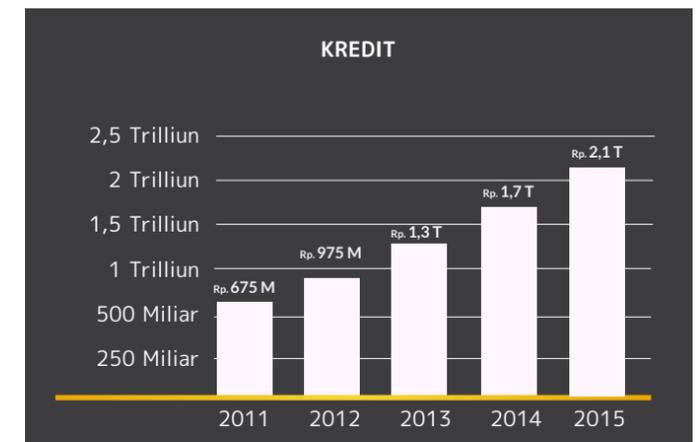
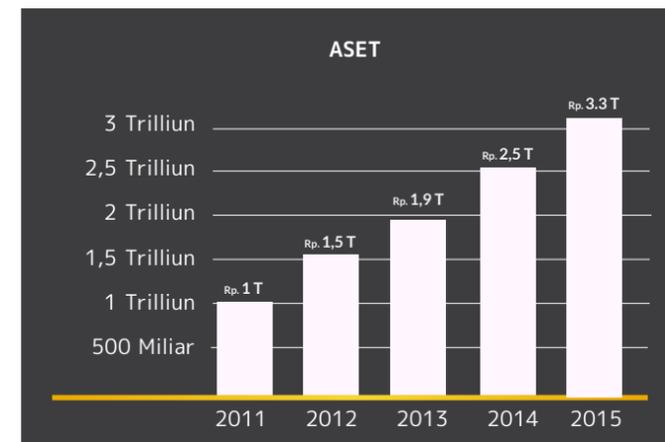
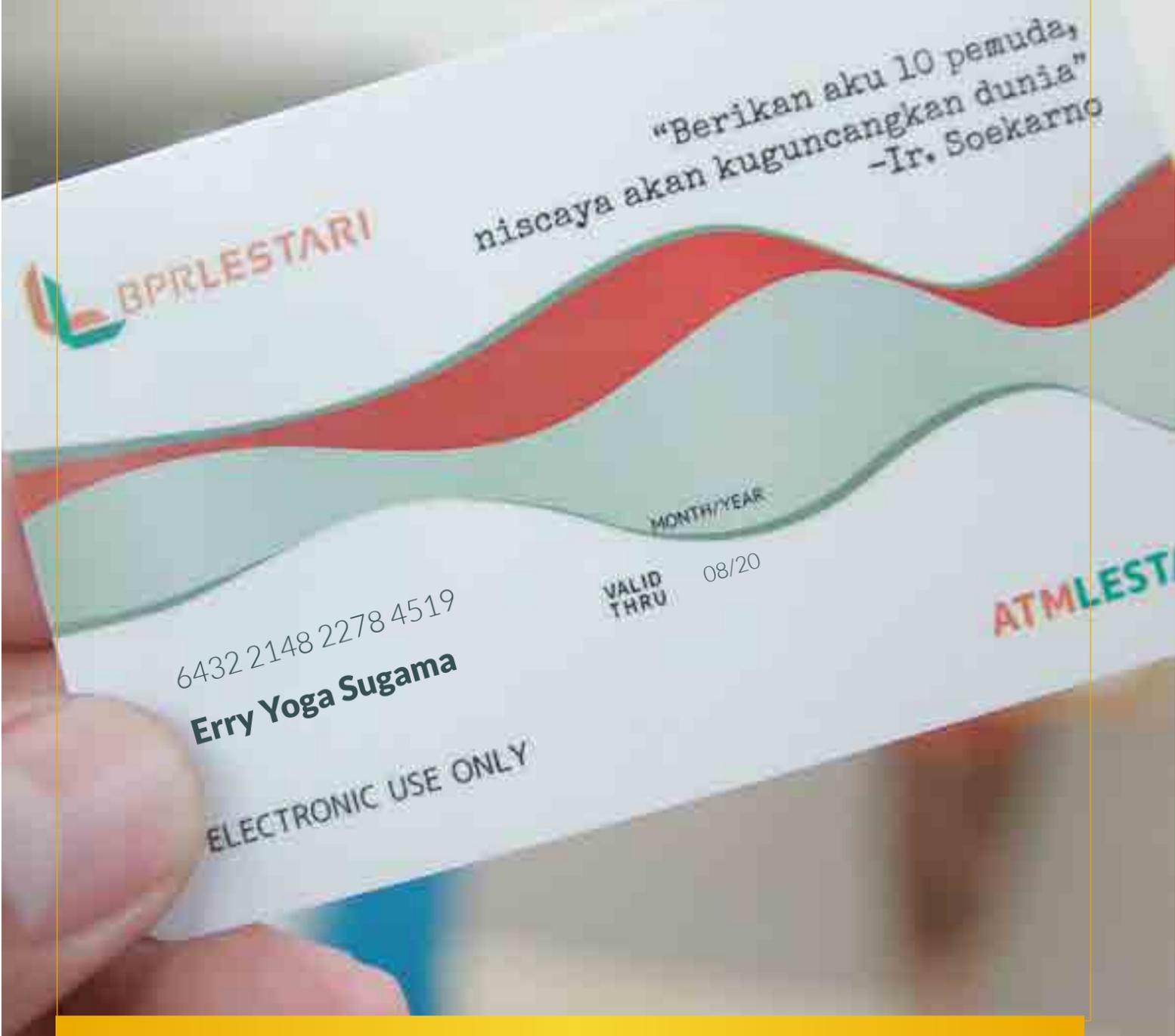
Hingga tahun 2020 nanti, Lestari Group menargetkan mengakuisisi 7 BPR di 7 propinsi yang ada di Indonesia.

**2025**

Dari periode 2020-2025 semua cabang di targetkan bertumbuh secara masif dan menjadikan Lestari Group sebagai BPR terbesar nasional. Dan dari sisi aset menjadi terbesar pertama, kedua atau ketiga di masing-masing propinsi.

# FINANCIAL REVIEW

## BPR LESTARI 2015



**DI TAHUN 2015**, BPR Lestari berhasil mencatat kinerja keuangan yang positif dan menciptakan nilai tambah kepada para pemegang saham. BPR Lestari berhasil mempertahankan kualitas portofolio kredit, meningkatkan profitabilitas serta menjaga posisi likuiditas dan permodalan yang kokoh, sehingga dengan penuh keyakinan mempersiapkan diri memasuki tahun 2016. Hingga akhir Desember 2015, pencapaian kinerja keuangan dapat dilihat sebagai berikut :

- 1. Asset sebesar Rp. 3,339 Triliun**, meningkat sebesar **Rp. 775 Milyar (30%)** dibandingkan dengan posisi Desember 2014 yaitu sebesar **Rp. 2,564 Triliun**.
- 2. Kredit yang disalurkan sebesar Rp. 2,198 Triliun**, meningkat sebesar **Rp. 462 Milyar (26,61%)** dibandingkan dengan posisi Desember 2014 yaitu sebesar **Rp. 1,736 Triliun**.
- 3. Dana pihak ketiga sebesar Rp. 2,562 Triliun**, meningkat sebesar **Rp. 525 Milyar (25,77%)** dibandingkan dengan posisi Desember 2014 yaitu sebesar **Rp. 2,037 Triliun**.
- 4. Laba sebelum pajak sebesar Rp. 157 Milyar**, meningkat sebesar **Rp. 27 milyar (20,76%)** dibandingkan dengan posisi Desember 2014 yaitu sebesar **Rp. 130 Milyar**.

\* Berdasarkan laporan keuangan BPR Lestari (audited) tahun 2015

**CAPITAL ADEQUACY RATIO [CAR]**

2010	2011	2012	2013	2014	2015
8.71%	8.11%	8.17%	8.55%	9.63%	10,66%

Rasio kecukupan modal yang berfungsi untuk menampung risiko kerugian yang mungkin dihadapi oleh Bank. Semakin tinggi CAR maka semakin baik kemampuan bank tersebut untuk menanggung setiap kredit yang berisiko. CAR di BPR Lestari terus mengalami kenaikan hingga mencapai 10,66% yang artinya bank ini mampu membiayai kegiatan operasional dan memberikan kontribusi yang cukup besar bagi profitabilitas

**RETURN ON EQUITY [ROE]**

2010	2011	2012	2013	2014	2015
39.18%	57.96%	71.39%	69.70%	71.03%	53,39%

Rasio yang mengukur kemampuan bank dalam memperoleh keuntungan bersih, dikaitkan dengan pembayaran deviden. Semakin besar rasio ini, maka semakin besar kenaikan laba bersih bank tersebut, dan di BPR Lestari ROE di tahun 2015 mencapai angka 53,39%

**RETURN ON ASSET [ROA]**

2010	2011	2012	2013	2014	2015
2.92%	3.58%	4.59%	4.85%	5.83%	5,46%

Rasio yang mengukur kemampuan manajemen bank dalam memperoleh keuntungan secara keseluruhan. Semakin besar ROA suatu bank, maka semakin besar tingkat keuntungan dan semakin baik pula posisi bank dari segi penggunaan aset. Di BPR Lestari, ROA di tahun 2015 relatif stabil dikisaran angka 5%.

**NON PERFORMING LOAN [NPL]**

2010	2011	2012	2013	2014	2015
0.00%	0.0002%	0.1366%	0.0808%	0.458%	0,6438%

Perbandingan antara kredit lancar dan kredit tidak lancar. Sebuah bank akan memiliki performa kredit yang baik jika rasio angka NPL rendah. Dan dengan menerapkan kebijakan kredit yang berhati-hati, BPR Lestari mampu tetap konsisten menjaga NPL di level 0.6%. Tingkat rasio ini secara industri masih di bawah rata-rata nasional yaitu 6.13% per November 2015

**LOAN TO DEPOSIT RATIO [LDR]**

2010	2011	2012	2013	2014	2015
68.49%	64.80%	68.79%	73.93%	72.21%	73,89%

Rasio yang menunjukkan seberapa jauh kemampuan bank dalam membayar kembali penarikan dana yang dilakukan nasabah dengan mengandalkan kredit yang diberikan sebagai sumber likuiditasnya. Semakin tinggi rasio tersebut, maka semakin rendah likuiditas bank, dan di BPR Lestari LDR relatif stabil selama beberapa tahun terakhir

**OPERATION EFFICIENCY [BOPO]**

2010	2011	2012	2013	2014	2015
99.04%	78.75%	72.73%	71.63%	68.31%	70,46%

Rasio yang melihat perbandingan beban operasional terhadap pendapatan operasional bank. Jika rasio BOPO mengalami kenaikan, maka bank semakin tidak efisien, dan jika menurun maka Bank tersebut semakin efisien. Di BPR Lestari rasio ini secara keseluruhan mengalami penurunan sejak tahun 2010, sekalipun sedikit meningkat di tahun 2015 lalu, namun secara keseluruhan BPR Lestari menjadi semakin efisien

\* Berdasarkan laporan keuangan BPR Lestari tahun 2015



**Laporan Auditor Independen**

Nomor : L15-04/BPRSAL/AAMM/I16

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi  
**PT. BPR SRI ARTHA LESTARI**  
Jalan Teuku Umar No. 110  
Denpasar - Bali

Kami telah mengaudit laporan keuangan PT. BPR SRI ARTHA LESTARI, yang terdiri atas Neraca tanggal 31 Desember 2015, dan Laporan Laba-Rugi, Laporan Perubahan Ekuitas, serta Laporan Arus Kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan catatan penjelasan lain.

**Tanggung Jawab Manajemen atas Laporan Keuangan**

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Entitas Tanpa Akuntabilitas Publik, Pedoman Akuntansi Bank Perkreditan Rakyat, dan atas pengendalian internal yang ditentukan perlu oleh manajemen untuk penyusunan laporan keuangan yang bebas dari kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan atau kesalahan perusahaan.

**Tanggung Jawab Auditor**

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan tersebut berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan tersebut bebas dari kesalahan penyajian material.

Suatu audit mencakup pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang jumlah - jumlah dan pengungkapan dalam laporan keuangan. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan yang disebabkan oleh kecurangan atau kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian secara wajar laporan keuangan yang bertujuan untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, namun tidak untuk tujuan untuk menyatakan opini atas efektifitas pengendalian internal entitas. Suatu audit akuntansi yang juga meliputi penilaian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi yang dibuat oleh manajemen, serta penilaian terhadap penyajian laporan keuangan secara keseluruhan.

Kami yakin bahwa bukti audit yang kami peroleh cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini audit wajar dengan pengecualian.

**Basis Untuk Opini Wajar dengan Pengecualian**

Bank belum sepenuhnya menghitung Kewajiban Imbalan Pascakerja berupa Tunjangan Pensiun dan belum mencadangkan Kewajiban Imbalan Kerja Jangka Panjang berupa Pesangon Pemutusan Hubungan Kerja (PHK) sesuai dengan SAK ETAP BAB 23 tentang Imbalan Kerja dan UU No 13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan.

Office :  
Ruko Mega Grosir, Cempaka Mas Blok B/3  
Jl. Letjend. Suprpto - Jakarta Pusat 10640  
Phone : 021 4288 8662 - Fax. 021 42888186

Workshop :  
Jl. Taman Cakra 2 Blok G No. 8  
Wisma Cakra - Limo Depok 16515  
Phone : 021 754 1781 - Fax. 021 754 0650



**Kantor Akuntan Publik**  
**Amachi Arifin Mardani & Muliadi**

Registered Public Accountants  
Business License No. KEP - 1492/KM.1/2012



Prima Net

**Opini Wajar dengan Pengecualian**

Menurut opini kami, kecuali dampak yang mungkin timbul dari hal yang telah dijelaskan dalam paragraf Basis Untuk Opini Wajar dengan Pengecualian, laporan keuangan menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan entitas PT. BPR SRI ARTHA LESTARI tanggal 31 Desember 2015, dan kinerja keuangan, serta arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Entitas Tanpa Akuntabilitas Publik.

**Hal lain**

Laporan Keuangan PT. BPR SRI ARTHA LESTARI tanggal 31 Desember 2014 dan tahun yang berakhir pada tanggal tersebut yang disajikan sebagai pembandingan telah diaudit oleh KAP. DRS Wayan Sunasdyana yang menyatakan opini wajar dengan pengecualian tertanggal 03 Februari 2015.

Amachi Arifin Mardani & Muliadi



**Heri Mardani, M.Si, CA, CPA**  
Akuntan Publik (AP.0375)  
Partner

Jakarta, 19 Januari 2016

Office :  
Ruko Mega Grosir, Cempaka Mas Blok B/3  
Jl. Letjend. Suprpto - Jakarta Pusat 10640  
Phone : 021 4288 8662 - Fax. 021 42888186

Workshop :  
Jl. Taman Cakra 2 Blok G No. 8  
Wisma Cakra - Limo Depok 16515  
Phone : 021 754 1781 - Fax. 021 754 0650

PT. BPR SRI ARTHA LESTARI  
NERACA  
31 DESEMBER 2015 DAN 2014  
Dalam satuan Rupiah

**ASET**

	Catatan	2015	2014
Kas	2b,3	4.411.682.800	4.874.216.800
Pendapatan bunga yang akan diterima	2c,4	44.592.083.006	33.253.003.082
Penempatan pada bank lain	2d,2f,5	1.033.296.225.745	767.791.894.190
Penyisihan kerugian		(3.151.598.760)	(2.879.200.000)
Total		1.030.144.626.986	764.912.694.190
Kredit yang diberikan	2e,2f,6	2.198.825.490.927	1.736.649.744.525
Penyisihan kerugian		(12.631.871.244)	(9.251.666.705)
Total		2.186.193.619.684	1.727.398.077.819
Agunan yang diambilalih	2g,7	12.859.581.091	4.659.766.673
Aset tetap dan inventaris	2h,8	29.403.083.434	23.367.307.397
Akumulasi penyusutan		(8.342.389.313)	(7.513.969.713)
Total		21.060.694.121	15.853.337.683
Aset tidak berwujud	2i,9	35.898.054	251.852.670
Aset lain-lain	2j,10	40.309.681.002	13.696.565.469
<b>JUMLAH ASET</b>		<b>3.339.607.866.743</b>	<b>2.564.899.514.386</b>

**KEWAJIBAN**

Kewajiban segera	2k,11	5.516.773.764	4.547.936.072
Utang bunga	2l,12	13.222.615.172	8.724.197.924
Utang pajak	2m,13	6.355.108.852	3.658.284.750
Simpanan	2n,14	2.303.926.663.107	1.942.662.446.157
Simpanan dari bank lain	2o,15	258.149.544.209	94.815.416.724
Pinjaman diterima	2p,16	436.021.732.367	287.490.124.280
Pinjaman subordinasi	2q,17	12.000.000.000	-
Kewajiban lain-lain	2r,18	5.098.469.555	1.468.551.777
Jumlah kewajiban		3.040.290.907.036	2.343.366.957.684

**EKUITAS**

Modal disetor	19	100.000.000.000	60.000.000.000
Surplus Revaluasi Aset Tetap	20	4.614.751.773	-
Saldo laba :	21		
Cadangan umum		20.000.000.000	20.000.000.000
Belum ditentukan tujuannya		174.702.207.934	141.532.556.702
Total		194.702.207.934	161.532.556.702
<b>Jumlah ekuitas</b>		<b>299.316.959.707</b>	<b>221.532.556.702</b>
<b>Jumlah kewajiban dan ekuitas</b>		<b>3.339.607.866.743</b>	<b>2.564.899.514.386</b>

Denpasar, 19 Januari 2016

Pribadi Budiono  
Direktur Utama

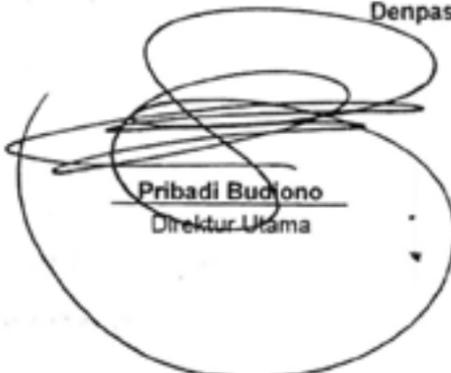
I Made Wenten Budiada  
Direktur

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

PT. BPR SRI ARTHA LESTARI  
 LAPORAN LABA RUGI  
 UNTUK TAHUN BERAKHIR TANGGAL  
 31 DESEMBER 2015 DAN 2014  
 Dalam satuan Rupiah

	Catatan	2015	2014
<b>Pendapatan operasional :</b>			
Pendapatan bunga :	2s,22		
Bunga kontraktual		486.624.646.106	388.529.683.026
Provisi		23.250.795.943	19.780.725.362
Biaya transaksi		(212.671.793)	-
<b>Jumlah pendapatan bunga</b>		<b>509.662.770.256</b>	<b>408.310.408.388</b>
Beban bunga	2s,23	270.717.819.554	205.719.826.446
<b>Pendapatan bunga bersih</b>		<b>238.944.950.702</b>	<b>202.590.581.941</b>
Pendapatan operasional lain	2s,24	174.653.652.582	9.959.883.063
<b>Jumlah pendapatan operasional</b>		<b>413.598.603.284</b>	<b>212.550.465.005</b>
<b>Beban operasional :</b>			
Beban penyisihan kerugian/penyusutan	2s,25		
Beban penyisihan kerugian tabungan/deposito		39.191.517.934	-
Beban penyisihan kerugian kredit		128.547.458.290	-
Beban penyusutan aset tetap		1.936.725.978	1.863.259.610
Beban amortisasi aset tidak berwujud		309.496.006	42.476.060
Beban pemasaran	2s,26	7.019.460.686	5.993.648.300
Beban umum dan administrasi	2s,27	82.348.469.983	73.006.724.797
<b>Jumlah beban operasional</b>		<b>259.353.128.876</b>	<b>80.906.108.768</b>
<b>Laba (rugi) operasional</b>		<b>154.245.474.408</b>	<b>131.644.356.237</b>
<b>Pendapatan dan (beban) non operasional</b>			
Pendapatan non operasional	2s,28	6.585.353.962	1.049.963.024
Beban non operasional	2s,29	(3.087.289.635)	(2.591.690.610)
<b>Jumlah Pendapatan dan (beban) non operasional</b>		<b>3.498.064.327</b>	<b>(1.541.727.587)</b>
<b>Laba (rugi) sebelum pajak penghasilan</b>		<b>157.743.538.734</b>	<b>130.102.628.650</b>
Taksiran pajak penghasilan	2u,13	39.573.887.500	32.526.912.500
<b>Laba (rugi) bersih</b>		<b>118.169.651.234</b> ✓	<b>97.575.716.150</b> ✓

Denpasar, 19 Januari 2016

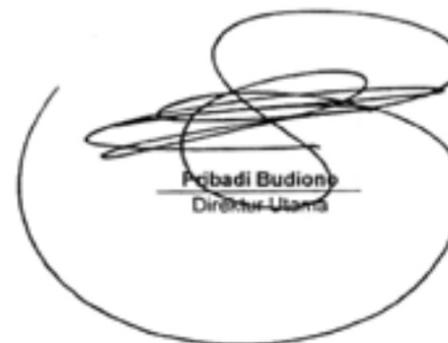
  
 Pribadi Budiono  
 Direktur Utama

  
 I Made Wenten Budiada  
 Direktur

PT. BPR SRI ARTHA LESTARI  
 LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS  
 UNTUK TAHUN BERAKHIR TANGGAL  
 31 DESEMBER 2015 DAN 2014  
 Dalam satuan Rupiah

	Modal disetor	Surplus Revaluasi Aset Tetap	Saldo laba		Jumlah
			Cadangan Umum	Laba belum ditentukan	
Saldo, 31 Desember 2013	30.000.000.000	-	10.000.000.000	97.456.840.552	137.456.840.552
Tambahan modal disetor	30.000.000.000	-	-	-	30.000.000.000
Dividen	-	-	-	(43.500.000.000)	(43.500.000.000)
Pembentukan cadangan umum	-	-	10.000.000.000	(10.000.000.000)	-
Laba tahun berjalan	-	-	-	97.575.716.150	97.575.716.150
<b>Saldo, 31 Desember 2014</b>	<b>60.000.000.000</b>	<b>-</b>	<b>20.000.000.000</b>	<b>141.532.556.702</b>	<b>221.532.556.702</b>
Tambahan modal disetor	40.000.000.000	-	-	-	40.000.000.000
Dividen	-	-	-	(85.000.000.000)	(85.000.000.000)
Koreksi laba (rugi) tahun lalu	-	-	-	(2)	(2)
Revaluasi Aset Tetap	-	4.614.751.773	-	-	4.614.751.773
Laba tahun berjalan	-	-	-	118.169.651.234	118.169.651.234
<b>Saldo, 31 Desember 2015</b>	<b>100.000.000.000</b>	<b>4.614.751.773</b>	<b>20.000.000.000</b>	<b>174.702.207.934</b>	<b>299.316.959.707</b> ✓

Denpasar, 19 Januari 2016

  
 Pribadi Budiono  
 Direktur Utama

  
 I Made Wenten Budiada  
 Direktur

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

PT. BPR SRI ARTHA LESTARI  
LAPORAN ARUS KAS  
UNTUK TAHUN BERAKHIR TANGGAL  
31 DESEMBER 2015 DAN 2014

Dalam satuan Rupiah

	2015	2014
<b>Arus kas dari aktivitas operasi</b>		
Laba Neto	118.169.651.234	97.575.716.150
Penyesuaian untuk merekonsiliasi laba neto menjadi kas bersih diperoleh dari kegiatan operasi		
Penyusutan :		
Penyusutan aset tetap dan inventaris	1.936.725.978	1.863.259.610
Penghapusan akumulasi penyusutan aset tetap dan inventaris	(1.108.306.378)	(461.492.895)
Penyisihan kerugian (pembalikan atas penyisihan) untuk :		
Penempatan pada bank lain (selain giro)	39.191.517.934	-
Kredit yang diberikan	128.547.458.290	-
Pemulihan/kelebihan penyisihan kerugian	(163.977.679.012)	(2.770.742.711)
Penghapusbukuan kredit	(108.693.914)	(142.512.374)
Amortisasi :		
Provisi/biaya transaksi	638.916.647	1.172.614.158
Aset tidak berwujud	309.496.006	42.476.060
Biaya transaksi tabungan/deposito dari pihak ketiga bukan bar	2.869.726.742	(3.946.798.549)
Biaya transaksi tabungan/deposito dari bank lain	41.452.919	(1.232.565)
Perubahan aset dan kewajiban operasi :		
Pendapatan bunga yang akan diterima	(11.339.079.924)	(7.696.418.403)
Kredit yang diberikan	(462.814.663.050)	(381.378.938.239)
Agunan yang diambilalih	(8.199.814.418)	(1.256.936.449)
Aset lain-lain	(26.613.115.533)	(3.628.096.725)
Kewajiban segera	968.837.691	(286.253.721)
Utang bunga	4.498.417.248	1.913.381.569
Utang pajak	2.696.824.102	(64.065.706)
Simpanan :		
Tabungan	(387.907.180.915)	402.130.934.623
Deposito berjangka	746.301.671.122	(36.580.237.453)
Simpanan dari bank lain	163.292.674.567	37.110.631.732
Pinjaman yang diterima	148.531.608.087	141.105.506.078
Kewajiban lain-lain	3.629.917.789	875.970.412
<b>Arus kas neto dari aktivitas operasi</b>	<b>299.556.363.212</b>	<b>245.576.764.602</b>
<b>Arus kas dari aktivitas investasi</b>		
Pembelian/penjualan aset tetap dan inventaris	(6.035.776.037)	(10.863.021.815)
Pembelian/penjualan aset tidak berwujud	(93.541.390)	(98.420.250)
<b>Arus kas neto dari aktivitas investasi</b>	<b>(6.129.317.427)</b>	<b>(10.961.442.065)</b>
<b>Arus kas dari aktivitas Pendanaan</b>		
Pinjaman subordinasi	12.000.000.000	(1.100.000.000)
Modal disetor	40.000.000.000	30.000.000.000
Koreksi laba tahun lalu	(2)	-
Revaluasi aset tetap	4.614.751.773	-
Dividen	(85.000.000.000)	(43.500.000.000)
<b>Arus kas neto dari aktivitas Pendanaan</b>	<b>(28.385.248.229)</b>	<b>(14.600.000.000)</b>
<b>KENAIKAN (PENURUNAN) ARUS KAS</b>	<b>265.041.797.555</b>	<b>220.015.322.538</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS PADA AWAL PERIODE</b>	<b>772.666.110.990</b>	<b>552.650.788.453</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR PERIODE</b>	<b>1.037.707.908.545 ✓</b>	<b>772.666.110.990 ✓</b>

Danpasar, 13 Januari 2016

Prabadi Budiono  
Direktur Utama

I Made Wenten Budiada  
Direktur

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan



